



## **REPORT ATTIVITÀ DI SPERIMENTAZIONE PROMOSSE IN REGIONE BASILICATA**

**Fattibilità di un distretto produttivo dedicato alla green economy  
in provincia di Potenza**

**DELIVERABLE 14 (Lead Action Study Report) – Parte B**

**SOMMARIO**

|   |    |
|---|----|
| ENGLISH SUMMARY .....   | 3  |
| 1. Introduzione: la fattibilità di un distretto produttivo dedicato alla green economy in Provincia di Potenza..... | 6  |
| 2. Il contesto .....  | 9  |
| 2.1 Politiche energetiche .....   | 9  |
| 2.2 Politiche a sostegno della costituzione di distretti e contesto produttivo .....                                | 15 |
| 3. Il ruolo di Sviluppo Basilicata nella scelta dell'azione di sperimentazione.....                                 | 21 |
| 3.1 L'ipotesi Val d'Agri: motivazioni di natura economica e mediatica.....  | 26 |
| 3.2 Una proposta e i possibili scenari evolutivi.....   | 31 |
| 4. Conclusioni.....   | 35 |
| 5. Allegato Relazione di analisi – a cura di <i>Cresme Consulting</i> .....   | 37 |

## ENGLISH SUMMARY

Factor20 project aims to promote an integrated approach to build an accounting and planning system for energy policies, that enhances regional and local contributions to the achievement of energy sustainability goals, established by the EU Climate Action for 2020. Thus, supporting tools dedicated to the promotion and evaluation of local actions will be prepared, in order to guide local and regional policies towards measures that can be highly effective in relation to costs.

Through the involvement of local authorities, Factor20 project will promote the definition of several Local Action Plans, in which an appropriate mix of policies addressing sustainable energy objectives by 2020 will be assessed.

Each region has identified measures that have been explored through the feasibility studies, analyzing the regional context, identifying areas of experimentation and describing the steps scheduled in the upcoming studies.

This study, conducted in the framework of Basilicata Region, aims to identify the strategies and the actions for the creation of a productive district dedicated to the Green Economy in the province of Potenza. For this reason it is necessary to develop all those factors for an immediate reduction of energy consumption and to arrange an industrial and technological change.

This is why the goal is to integrate a cluster of technologies and companies, but also to establish new relationships in the entire supply chain, from producers, managers, lenders, up to the Government and research world.

In order to optimize the design of the entire system, it was necessary to have an integrated view of the energy district, acting simultaneously on the different components of the cluster and the management of the system.

In doing so the importance of the industrial sector of the construction market has been remarked. The construction market is now experiencing a great crisis, in which a huge transformation is generating as a result of the increased environmental awareness and its effects are reflected on both social and economic behavior.

In this way, the declining trend of the construction industry on the GDP of Western societies is emphasized. This happens because of some major factors such as the level of infrastructure endowment, the decrease in population, the maturity of the market, etc...

On the contrary, there is a technological breakthrough related to feasible solutions for a sustainable ecological development, including: the adaptation of existing buildings to the energy efficiency standards, the assessments of eco-compatibility of new buildings, the massive use of information technology for the recovery of productivity and efficiency in the construction process, the management of real estate assets and cities, the new urban policies for the rehabilitation, renewal, and, above all, the recovery of the cities from an energy point of view.

In particular, the improvement and the efficiency energy programs (PMEE) of the existing buildings are the principal market of the immediate and near future.

For this reason, the innovation and the upgrading in the construction industry should be seen as a driving force for the development of the Green Economy and the economy in general.

The cultural and technological changes, which are able to allow the overcoming of a crisis, are represented by a Green Economy approach in the construction industry.

The world of emerging technologies for reducing energy in buildings is in great turmoil. This is due to the awareness of the development that these markets will have in the next few years (new green buildings, so-called NEZ Nearly-Zero-Emission, new building materials, building automation in energy services, new technologies for high-efficiency air-conditioning systems, software for the design of energy efficiency of buildings and systems, production from renewable sources, etc..).

To achieve tangible changes, it is therefore necessary to change the approach to the building production, expanding the concept of the lifecycle management of the product. Basically it is needed to measure the impacts at different times, or the interactions with the environment, throughout the lifecycle of building products.

In such a scenario, in order to "trigger" the process of innovation, the "pilot function" assigned to the PA, becomes really important.

This function is expressed through the redevelopment of public housing stock, which in most cases, requires energy and environmental redevelopment, in order to improve the quality and livability of the buildings, placing the citizen at the center of the planning, management and monitoring processes.

The basic idea is to design an action system able to define the Province of Potenza as "the land of concrete experimentation of green building" and as a place of growth and development of innovative enterprises, with a strong public governance and the improving of citizens' welfare.

The strategic perspective is the opportunity that local innovative business – or business networks - arising from this initiative, may start from this point in order to expand their activity to other geographical areas and/or to the private redevelopment of the private building.

This model also generates benefits for the Public Administration:

- a real guarantee for the P.A., owner of the property, on the actual achievement of energy efficiency;
- the ability to multiply the total achievable interventions through the sole use of public financial source;
- the simplification of the project tasks of the P.A. which are, only in part, delegated to private initiatives.

This action system, in line with the criteria of European programming, is based on a "strong public governance," and, at the same time, it aims at active participation of local entrepreneurs, through which it triggers the mechanisms of innovation and growth.

## 1. Introduzione: la fattibilità di un distretto produttivo dedicato alla green economy in Provincia di Potenza

Nel corso delle attività previste dal Progetto Factor 20 finalizzate all'individuazione delle "aree pilota" da coinvolgere nella fase di sperimentazione, Sviluppo Basilicata aveva proposto l'approfondimento di uno dei temi focali della politica energetica regionale, già contenuto nel PIEAR (Piano di Indirizzo Energetico Ambientale Regionale):

- *la realizzazione di un parco energetico (denominato Valle dell'Energia) finalizzato ad evidenziare le più avanzate tecnologie nel settore delle fonti energetiche rinnovabili e dell'efficienza energetica (anche con la realizzazione di un edificio dimostrativo ad emissioni zero ed energeticamente autosufficiente).*

Nel perseguire questo obiettivo di approfondimento, avvalorato dal forte interesse suscitato dalla realizzazione di un progetto tanto ambizioso, abbiamo tenuto conto del contesto economico-normativo, delle esigenze espresse dal tessuto imprenditoriale regionale, della estrema coerenza dello studio con le evoluzioni in atto in materia di green-economy in generale e di bio-edilizia in particolare.

La coesistenza di questi elementi ci ha portato a ritenere questo tema adatto a convogliare sforzi e risorse verso la definizione di un modello di distretto energetico, e verso la costituzione di uno strumento di ampio respiro in materia di energia, secondo un modello che tenesse conto degli elementi riportati nello schema:



Avevamo già valutato come un modello di distretto energetico così concepito potesse avere una doppia implicazione:

- al livello teorico → definizione di un modello generico connotato da una forte componente di replicabilità e con un focus particolare sugli aspetti imprenditoriali e sulle possibilità di incentivazione;
- al livello pratico → creazione di un modello destinato ad una zona precisa – individuata, per una serie di motivi che verranno approfonditi in seguito, nell’area industriale Alta Val d’Agri - in grado di animare il territorio, anche alla luce della presenza di enti e attori importanti.

La focalizzazione sul settore delle costruzioni sta nel periodo di crisi, strutturale più che congiunturale di questo mercato, all’interno della quale si sta generando un’enorme

trasformazione a causa della maggiore consapevolezza ambientale e dei suoi effetti sui comportamenti sociali ed economici. E proprio in tal senso, l'innovazione e riqualificazione nel settore delle costruzioni vanno considerate come un volano per lo sviluppo della green economy e dell'economia in generale. Ma è soprattutto un approccio da green economy nel settore delle costruzioni, il cambiamento culturale e tecnologico in grado di consentire il superamento di una crisi, ormai di tipo strutturale, del settore tradizionalmente inteso.

Il mondo delle tecnologie in tale ambito è in pieno fermento: nuovi edifici ecologici, i cosiddetti NEZ -Nearly Zero Emission-; nuovi materiali per l'edilizia; building automation dei servizi energetici; nuove tecnologie per sistemi di climatizzazione ad alta efficienza; software di ausilio alla progettazione dell'efficienza energetica dell'involucro edilizio e degli impianti; produzione da fonti rinnovabili sempre più efficienti; queste saranno le nuove frontiere dello sviluppo del mercato delle costruzioni.

Nel corso delle attività di progetto non abbiamo mai perso di vista questo obiettivo, e, più recentemente, durante gli incontri con *Cresme Consulting* (la società incaricata di redigere il documento tecnico di fattibilità), abbiamo impostato un lavoro che tenesse conto di tutti gli elementi distintivi del contesto regionale, valutato gli scenari evolutivi e individuato alcune azioni possibili di prossima realizzazione.



## 2. Il contesto

### 2.1 Politiche energetiche

Il settore dell'energia è considerato strategico per lo sviluppo e la crescita, come più volte rimarcato in vari documenti di programmazione: incide notevolmente sull'economia del territorio riverberandosi sul benessere collettivo; incide sui costi delle imprese, su quelle delle famiglie, e ovviamente sull'ambiente.

In generale, le finalità delle politiche legate a questo settore sono rivolte all'acquisizione di energia a costi coerenti con le medie europee, alla diversificazione delle fonti di approvvigionamento, alla riduzione dei consumi e all'aumento delle produzioni da fonti primarie rinnovabili.

Come è noto, gli obiettivi della Strategia 2020 possono essere raggiunti solo con il pieno coinvolgimento delle Regioni, che hanno notevole competenza in campo energetico, soprattutto per lo sviluppo delle Fonti Energetiche Rinnovabili.

Gli strumenti regionali sono diversi: ogni Regione ha varato la propria Legge regionale sull'energia, e/o gli strumenti di attuazione delle proprie politiche energetiche, in cui sono stabilite le linee strategiche e le modalità per il perseguimento degli obiettivi.

Al raggiungimento degli obiettivi concorrono inoltre diversi strumenti operativi che regolano e mettono a disposizione risorse per il sostegno delle attività nel settore dell'energia da fonti rinnovabili.

La programmazione 2007-2013 dei Fondi Strutturali ha messo in evidenza l'importanza che il tema dell'energia riveste nella politica dell'Unione Europea, avvalorato da una serie di provvedimenti che delineano in modo chiaro il percorso che si intende seguire da qui al 2020.

L'allocazione complessiva per tutti i paesi i 27 paesi UE delle risorse finanziarie nella programmazione 2007-2013 sulle singole tipologie di intervento riguardanti le fonti energetiche

rinnovabili e l'efficienza energetica, è riportata nella tabella seguente, nella quale è possibile rilevare immediatamente il peso del macro-settore "Efficienza Energetica".

*Allocazione dei fondi strutturali per categoria di spesa:*

| DESCRIZIONE              | FONDI UE(€)          | %          |
|--------------------------|----------------------|------------|
| Eolico                   | 787.559.634          | 8,77       |
| Solare                   | 1.075.766.130        | 11,98      |
| Biomasse                 | 1.796.841.670        | 20,01      |
| Idroelettrico, Geotermia | 1.129.759.735        | 12,58      |
| Efficienza Energetica    | 4.191.500.413        | 46,67      |
| <b>TOTALE</b>            | <b>8.981.427.582</b> | <b>100</b> |

Fonte: Dipartimento delle Politiche di Sviluppo del MSE

Nell'ottica di migliorare le condizioni di vita dei cittadini e l'accessibilità ai servizi, considerati elementi prioritari per lo sviluppo dei territori, il Quadro Strategico Nazionale (QSN) ha posto particolare enfasi sulle tematiche energetiche. Gli interventi sull'ambiente previsti nella Priorità 3 "Energia e ambiente: uso sostenibile e efficiente delle risorse per lo sviluppo" miravano infatti ad accrescere la disponibilità di risorse energetiche mediante il risparmio energetico e l'aumento della quota di energia prodotta da fonti rinnovabili.

La politica regionale è orientata a rendere maggiormente disponibili risorse energetiche per i sistemi insediativi, produttivi e civili e ad operare per la riduzione dei consumi energetici: in questa prospettiva risulta estremamente coerente promuovere e sostenere l'attivazione di filiere produttive connesse alla diversificazione delle fonti energetiche, all'aumento della quota di energia prodotta con fonti rinnovabili e al risparmio energetico.

La strategia energetico-climatica a livello europeo si basa su un pacchetto di misure finalizzate, da un lato, a combattere i cambiamenti climatici attraverso la riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> e, dall'altro, a ridurre la dipendenza dalle importazioni di energia e l'aumento dei prezzi; in tale contesto la produzione di energia da fonti rinnovabili assume un ruolo fondamentale per il raggiungimento di tali obiettivi.

#### *PROGRAMMAZIONE ENERGETICA DELLA REGIONE BASILICATA*

La programmazione energetica regionale si esplica attraverso l'attuazione del Piano di Indirizzo Energetico Ambientale Regionale (PIEAR) approvato con L.R. 1 del 19 gennaio 2010. L'intera programmazione relativa al comparto energetico ruota intorno a quattro macro-obiettivi:

##### 1. Riduzione dei consumi energetici e della bolletta energetica

Le azioni previste dal piano riguardano prevalentemente l'efficientamento del patrimonio edilizio pubblico e privato attraverso la concessione di contributi per la realizzazione di interventi di miglioramento delle prestazioni energetiche degli edifici effettuati da soggetti pubblici e da privati, nonché da interventi nel settore dei trasporti. Particolare attenzione è rivolta alla riduzione dei consumi di energia elettrica, incentivando l'impiego di lampade e sistemi di alimentazione efficienti, ed intervenendo sugli azionamenti elettrici, sull'efficienza dei motori elettrici e, più in generale, sugli usi elettrici in industria ed agricoltura. Sono anche contemplate la generazione e la cogenerazione distribuita, che, pur non contribuendo propriamente alla riduzione della domanda di energia per usi finali, permettono apprezzabili riduzioni dei consumi di energia primaria e dei costi energetici.

##### 2. Incremento della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili

L'incremento della produzione di energia, finalizzato al soddisfacimento del fabbisogno interno, assume un ruolo essenziale nella programmazione energetica ed ambientale, anche in

considerazione delle crescenti problematiche legate all'approvvigionamento energetico. Peraltro, in considerazione delle necessità di sviluppo sostenibile e salvaguardia ambientale, è auspicabile un ricorso sempre maggiore alle fonti rinnovabili. Sulla base di queste considerazioni, anche in relazione alle potenzialità offerte dal proprio territorio, la Regione Basilicata punta al soddisfacimento dei fabbisogni interni di energia elettrica quasi esclusivamente attraverso il ricorso ad impianti alimentati da fonti rinnovabili. L'incremento della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili è perseguibile, in accordo con le strategie di sviluppo regionale, puntando su tutte le tipologie di risorse disponibili sul territorio, secondo la ripartizione riportata nella tabella. Nel computo dell'incremento di produzione è esclusa l'energia derivante da impianti per autoproduzione, impianti alimentati a biogas, da biomasse fino a 200 KW, da iniziative della SEL e del Distretto Energetico, corrispondente ad una potenza complessiva stimabile in circa 250 MW.

*Potenza elettrica installabile in relazione alle diverse tipologie di fonte energetica.*

| Fonte energetica                    | Ripartiz. (%) | Energia Prodotta (GWh/anno) | Rendimento Elettrico (%) | Ore equivalenti di funzionamento (h) | Potenza Installabile (MWe) |
|-------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Eolico                              | 60            | 1.374                       | 70                       | 2.000                                | 981                        |
| Solare fotovoltaico e termodinamico | 20            | 458                         | 85                       | 1.500                                | 359                        |
| Biomasse                            | 15            | 343                         | 85                       | 8.000                                | 50                         |
| Idroelettrico                       | 5             | 114                         | 80                       | 3.000                                | 48                         |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>100</b>    | <b>2.289</b>                |                          |                                      | <b>1.438</b>               |

Fonte:PIEAR – Regione Basilicata

### 3. Incremento della produzione di energia termica da fonti rinnovabili

Parallelamente all'incremento della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, si ritiene importante realizzare interventi al fine di potenziare l'utilizzo di biomasse legnose e

biocombustibili per la produzione di energia termica. Si intende promuovere l'utilizzo di sistemi energetici e generatori di calore alimentati con biomasse lignocellulosiche provenienti dalla gestione del patrimonio boschivo e dai comparti agricolo, zootecnico e industriale locali, secondo le disponibilità e le modalità indicate nel PIEAR stesso.

#### 4. Creazione di un distretto energetico in Val d'Agri.

Il sistema finanziario e le politiche di sviluppo non possono prescindere dal raccordo e dall'interazione con ricerca e sistema industriale per dare impulso alla crescita di nuove ed avanzate tecnologie, in particolare nel settore energetico. In coerenza con le indicazioni contenute nella Deliberazione CIPE n. 166 del 21 dicembre 2007 "Attuazione del Quadro Strategico Nazionale (QSN) 2007-2013: Programmazione del Fondo per le Aree Sottoutilizzate", il PIEAR prevede la realizzazione di un Distretto energetico in Val d'Agri, avente i seguenti fini:

- lo sviluppo di attività di ricerca, innovazione tecnologica in campo energetico, coinvolgendo a tal fine l'Università degli Studi della Basilicata e gli importanti enti di ricerca presenti sul territorio (CNR, ENEA, Agrobios, Fondazione Mattei etc);
- creazione di un centro permanente di formazione ed alta formazione mediterranea sui temi dell'energia, in stretta collaborazione con ENEA, Fondazione Mattei ed i centri di ricerca presenti sul territorio regionale. I destinatari delle attività formative sono tanto gli installatori e manutentori di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, quanto i progettisti ed ai ricercatori del settore;
- l'insediamento nell'area di imprese innovative specializzate nella produzione di materiali innovativi, impiantistica e componentistica per il miglioramento dell'efficienza energetica degli usi finali, sia in campo civile, sia nel settore produttivo (anche attraverso il ruolo di Sviluppo Basilicata e all'esistenza dell'Incubatore d'Impresa dedicato alla green economy);

- l'attivazione di filiere produttive incentrate sull'adozione di tecnologie innovative per la produzione di energia, con particolare riferimento alle fonti rinnovabili e alla cogenerazione;
- realizzazione di impianti innovativi e sperimentali per la produzione di energia da fonti rinnovabili, per la tri-quadrigenazione, con il diretto coinvolgimento di Enti di ricerca (Università, ENEA, Agrobios, CNR, ecc.), Enti locali e, ove necessario, di grandi operatori del settore;
- svolgimento di attività di ricerca e di sperimentazione sulla produzione di biocarburanti;
- attività di formazione nel settore energetico e trasferimento tecnologico alle PMI locali;
- realizzazione di un parco energetico finalizzato ad evidenziare le più avanzate tecnologie nel settore delle fonti energetiche rinnovabili e dell'efficienza energetica (*anche con la realizzazione di un edificio dimostrativo ad emissioni zero ed energeticamente autosufficiente*)<sup>1</sup>.

Bisogna inoltre tenere conto del fatto che il distretto potrà essere inserito nella costituenda rete dei distretti energetici nazionali per sviluppare progetti ed iniziative in rapporto sinergico con le altre regioni partner. La visione integrata del distretto energetico permette di ottimizzare la progettazione dell'intero sistema agendo contestualmente sulla minimizzazione dei consumi delle singole utenze, sulla produzione locale ed economica dell'energia, sulla integrazione delle fonti rinnovabili, sulla gestione ottimale del sistema.

La Regione Basilicata ha avviato un processo di riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico esistente, che sarà attuato, in sinergia con gli Enti locali, attraverso la concessione

---

<sup>1</sup> Oggetto di approfondimento delle prossime azioni di implementazione e di dimostrazione, si veda il paragrafo 3.2.

di contributi oltre che la costituzione di un catasto degli immobili classificati per destinazione d'uso e caratteristiche tipologiche e costruttive, al fine di definire specifici criteri e priorità di intervento per il miglioramento dell'efficienza energetica. Tali attività richiederanno la partecipazione delle comunità locali e la concertazione con gli Enti territoriali, anche allo scopo di favorire processi di pianificazione energetica basati sull'individuazione di strumenti e modalità innovativi, volti a sostenere ed incentivare l'utilizzo razionale dell'energia, la diffusione e diversificazione delle fonti rinnovabili e il miglioramento delle prestazioni energetiche degli immobili.

Particolare importanza rivestono le ricadute in ambito industriale, in quanto si prevede di poter dare impulso alla nascita ed allo sviluppo di attività imprenditoriali e produttive legate allo sviluppo di competenze nella gestione delle filiere energetiche e degli impianti di produzione, alla produzione di componenti e sistemi ed alla progettazione di tecnologie e prodotti ad alto contenuto tecnologico.

## **2.2 Politiche a sostegno della costituzione di distretti e contesto produttivo**

La letteratura esistente in materia di sistemi produttivi, distretti, cluster, aree produttive ecologicamente attrezzate e parchi scientifici avvalorava ulteriormente l'ipotesi secondo cui si va sempre di più verso la costituzione di un distretto, perché possa incontrare esigenze di diversa natura, ed esprimere necessità a diversi livelli.

La Legge Regionale di Basilicata n. 18/2010 alla lettera h) , comma 1, dell'articolo 33 prevede la predisposizione di un disegno di legge allo scopo di completare la riforma dei Consorzi di Sviluppo Industriale e di conseguire appieno le finalità della stessa legge regionale ovvero:

- innovare la struttura ed il funzionamento dei Consorzi;

- re-industrializzare i siti dismessi e salvaguardare i livelli occupazionali;
- promuovere interventi a sostegno dell'innovazione;
- accrescere lo sviluppo e la competitività del sistema produttivo lucano.

L'analisi di contesto del PO FESR Basilicata 2007-2013 ha evidenziato come l'avvio del periodo di programmazione 2007-2013 sia coinciso temporalmente con la chiusura di un ciclo economico negativo per la Basilicata caratterizzato, sinteticamente, da una contrazione della base produttiva, da una scarsa propensione ad innovare processi e prodotti, da una forte esposizione delle imprese verso il sistema creditizio, da una riduzione dell'occupazione.

Al Programma Operativo è stato attribuito il compito di porre in campo strategie politiche, strumenti e risorse in grado di elevare e qualificare il tasso di competitività del sistema produttivo regionale, a livello settoriale e territoriale.

La strategia del PO FESR in tema di competitività produttiva si è concretizzata lungo due direttrici distinte di intervento:

- quella rivolta al potenziamento delle eccellenze produttive regionali maggiormente in grado di competere sui mercati extraregionali;
- quella indirizzata al consolidamento delle filiere e dei sistemi produttivi locali che, in virtù del forte legame con il territorio, sono in grado di valorizzarne le potenzialità presenti e mobilitarne a fini economici le risorse.

Tale strutturazione consente di tenere insieme, in un quadro di mutuo supporto e sostegno, tanto le politiche settoriali indirizzate a rafforzare la propensione al mercato dei target regionali di impresa più competitivi e dinamici, quanto le politiche territoriali finalizzate sia alla formazione ed al consolidamento di sistemi produttivi locali (distretti, cluster di imprese, filiere e polarità produttive, etc.) auto-sostenibili che alla creazione di ambienti ricettivi verso le nuove



iniziative imprenditoriali ed in grado di attrarre da fuori regione investimenti produttivi e flussi di consumo di qualità.

L'Asse III del PO FESR persegue l'obiettivo generale di accrescere il tasso di competitività sui mercati nazionali ed internazionali del sistema produttivo della Basilicata a livello sia settoriale che territoriale.

L'obiettivo generale di elevare il grado di apertura ai mercati nazionali ed esteri dell'economia regionale può essere perseguito attraverso interventi diretti a rafforzare la competitività e la concorrenzialità delle imprese e dei sistemi produttivi lucani a partire dalle 'eccellenze' presenti in Basilicata a livello settoriale e territoriale.

L'intera politica regionale per l'industria si coordina, sia sotto il profilo strategico che funzionale, con le politiche di settore e trasversali a livello nazionale ed in particolare con gli indirizzi formulati in tema di 'Ricerca e Competitività'. In particolare, le indicazioni operative in materia suggeriscono che occorre favorire il riposizionamento strategico delle imprese, aiutandole a mettersi in rete per gestire nuove funzioni aziendali.

La Regione, attraverso la promozione dei Distretti industriali e di altre polarità produttive, intende porre quelle premesse di contesto per lo sviluppo di reti di imprese e per l'ispessimento del tessuto imprenditoriale lucano tali da favorire il rinnovamento dell'apparato produttivo esistente.

I vantaggi diretti della costituzione di cluster/distretti riguardano principalmente le sinergie che possono realizzarsi fra le imprese insediate: è molto importante privilegiare e favorire l'insediamento di attività *di filiera*, che possano creare un complesso integrato di produzione di beni e servizi, anche attraverso l'utilizzo di tecnologie ambientali che consentano modalità di produzione a basso impatto ambientale. L'interscambio e l'uso di prodotti tra aziende limitrofe permette, infatti, di risparmiare sui costi di materie prime, acqua ed energia, riducendo la produzione dei rifiuti prodotti. Questo sistema favorisce un impatto economico positivo per le imprese, oltre ad offrire opportunità di collaborazione sempre nuove.

I distretti rappresentano un fattore fondamentale per incrementare la competitività del sistema delle imprese, che risultano agevolate nel miglioramento delle proprie performance produttive, nel rapporto con gli enti locali, nell'utilizzo di infrastrutture comuni. Inoltre, queste infrastrutture rappresentano uno strumento di qualificazione del territorio poiché consentono contemporaneamente di:

- ridurre la dispersione degli insediamenti artigianali e industriali nel territorio;
- sostenere lo sviluppo economico industriale secondo una logica di aggregazione per "poli" integrati ed interconnessi con le reti di trasporto di merci, persone, oltre che con le risorse territoriali;
- ridurre l'impatto sull'ambiente derivante dalla concentrazione di insediamenti industriali;
- aggregare una domanda di trasferimento tecnologico nei settori di riferimento.

I distretti per definizione dovrebbero contenere i requisiti necessari per innescare le condizioni di competitività territoriale ed economica, il loro scopo è quello di migliorare la performance economica delle imprese insediate, minimizzandone al contempo gli impatti ambientali.

Tale modello si concretizza nel paradigma dei distretti energetici, in cui, attraverso un mix di soluzioni tecnologiche, è possibile ottimizzare l'interazione tra consumo e generazione locale dell'energia, riducendo i consumi e ricorrendo quanto più possibile ed economicamente compatibile, alle fonti rinnovabili. Tale modello offre la possibilità non solo di integrare un cluster di tecnologie (e di aziende) ma anche di stabilire nuove ed organiche relazioni in tutta la filiera, dall'utente, ai produttori, al gestore, al finanziatore, alla pubblica amministrazione, al mondo della ricerca.

La visione integrata del distretto energetico permette di ottimizzare la progettazione dell'intero sistema agendo contestualmente sulla minimizzazione dei consumi delle singole

utenze, sulla produzione locale ed economica dell'energia, sulla integrazione delle fonti rinnovabili, sulla gestione ottimale del sistema

Attualmente il sistema dell'economia lucana si caratterizza per la presenza dei seguenti settori e poli produttivi, che costituiscono il modello di specializzazione prevalente:

- il polo auto motive concentrato nella provincia di Potenza. In tale area sono insediate sia imprese impegnate nella progettazione e produzione di motori diesel destinati anche alla nautica e aeronautica, sia imprese collegate allo stabilimento FIAT-SATA nell'area di San Nicola di Melfi;
- il distretto del mobile imbottito collocato in prossimità della città di Matera, che si è caratterizzato negli ultimi anni per una flessione commerciale attribuibile sia a motivazioni di ordine congiunturale che strutturale. Le imprese del distretto stanno cercando di innalzare la qualità delle produzioni e di rafforzare la rete distributiva potenziando anche il servizio al cliente;
- il settore agroalimentare, diffuso su tutto il territorio regionale, si compone essenzialmente di due distretti importanti ovvero quello del Metapontino e quello del Vulture. Il primo è il maggior polo ortofrutticolo regionale mentre il secondo nella produzione di vino, olio, acque minerali e prodotti lattiero-caseari;
- il polo chimico della Val Basento che attualmente si caratterizza per la presenza di aziende concentrate nella produzione di polimeri e fibre sintetiche;
- il settore estrattivo in quanto circa il 75% del petrolio estratto in Italia proviene dalla Basilicata, quasi esclusivamente nella zona della Val d'Agri. In tale area si produce anche una rilevante quantità di gas sul totale nazionale. Grazie alle royalties derivanti dal petrolio estratto, sono stati avviati importanti programmi di sviluppo del territorio;
- il settore delle costruzioni, che in termini quantitativi, rappresenta uno dei settori più importanti dell'economia regionale in quanto il relativo valore aggiunto è superiore a quello della media nazionale.

Il mercato delle costruzioni giocoforza si sta modificando e subirà un'enorme trasformazione per effetto della maggiore consapevolezza ambientale e dei suoi effetti sui

comportamenti sociali ed economici. Infatti la tendenza al decremento del peso dell'industria delle costruzioni sui PIL delle società occidentali verrà accentuata. Ciò, soprattutto in ragione di alcuni fattori principali quali il livello di dotazione infrastrutturale raggiunto; il decremento della popolazione; la maturità del mercato, e la spinta tecnologica legata a soluzioni fattibili per uno sviluppo ecologicamente sostenibile, tra le quali si annoverano le nuove infrastrutture per la produzione di energia da fonti alternative a quelle fossili; l'adeguamento del patrimonio immobiliare esistente agli standard di efficienza energetica e le valutazioni di eco-compatibilità delle nuove costruzioni; l'utilizzo massiccio dell'information technology per il recupero di produttività ed efficienza nel processo di costruzione e gestione dei patrimoni immobiliari e delle città; le nuove politiche urbanistiche per la riqualificazione, il rinnovo, il recupero delle città anche e soprattutto dal punto di vista energetico.

Tutti questi elementi hanno avuto un peso decisivo nell'ipotesi di localizzare il distretto energetico in Val d'Agri e di dedicarlo al settore delle costruzioni gli ultimi due elementi hanno avuto un peso decisivo, ponendo le basi per gli indirizzi dettati dal PIEAR e per gli argomenti che abbiamo voluto approfondire in questo documento e nello studio di *Cresme Consulting*.

### 3. Il ruolo di Sviluppo Basilicata nella scelta dell'azione di sperimentazione

Il tema della competitività interessa non le imprese, ma ha allargato il suo raggio d'azione al contesto nel quale esse sono inserite, ovvero il territorio.

Un territorio diventa competitivo se è in grado di affrontare la concorrenza del mercato garantendo, al contempo, una sostenibilità ambientale, economica, sociale e culturale, basata sull'organizzazione in rete e su forme di articolazione interterritoriale. In altri termini, la competitività territoriale presuppone la ricerca di una coerenza globale, tenendo presenti le risorse del territorio, il coinvolgimento dei vari soggetti e delle istituzioni e l'integrazione dei settori di attività in un'ottica di innovazione, tutti elementi che caratterizzano la mission e il ruolo che Sviluppo Basilicata svolge sul territorio.

I diversi elementi che compongono la competitività territoriale si combinano in modo specifico in ogni territorio, ossia:

- la “competitività sociale”: capacità dei soggetti di intervenire insieme, efficacemente, in base ad una stessa concezione del progetto, incoraggiata da una concertazione fra i vari livelli istituzionali;
- la “competitività ambientale”: capacità dei soggetti di valorizzare l'ambiente in quanto elemento “distintivo” del loro territorio, garantendo al contempo la tutela e il rinnovamento delle risorse naturali e del patrimonio;
- la “competitività economica”: capacità dei soggetti di produrre e mantenere all'interno del territorio il massimo del valore aggiunto, consolidando i punti di contatto tra i vari settori e combinando efficacemente le risorse, al fine di valorizzare la specificità dei prodotti e dei servizi locali.

Tra i fattori principali di crescita e di competitività di un territorio giocano un ruolo fondamentale la diffusione della conoscenza e delle innovazioni, oltre al grado di burocratizzazione o di efficienza della pubblica amministrazione; la fiducia; i rapporti collaborativi e le relazioni tra imprese, la presenza di istituti di ricerca e formazione; le caratteristiche del sistema bancario ed i rapporti con il sistema produttivo locale; la presenza di micro e/o macro criminalità diffusa e le caratteristiche del tessuto istituzionale.

Ulteriori elementi di particolare rilievo risultano il capitale umano altamente specializzato, la dotazione infrastrutturale, la disponibilità di strutture per il recepimento, elaborazione e trasmissione delle informazioni di tipo organizzativo e commerciale.

Sviluppo Basilicata, che opera da anni nel settore dei finanziamenti alle imprese e nella gestione di programmi speciali a sostegno della creazione e sviluppo d'impresa svolge esattamente questo ruolo di supporto e raccordo: la conoscenza diretta del territorio, del tessuto imprenditoriale, la gestione di bandi finalizzati alla internazionalizzazione e all'innovazione delle imprese, l'implementazione di programmi dedicati al miglioramento della capacità del territorio ci rende osservatori privilegiati dei sistemi produttivi.

È evidente che le difficoltà in cui molte economie locali si trovano oggi, richiedono strumenti e risposte più complessi. Capire come attraversare al meglio questa fase e come ridare significato e sostanza ai sistemi produttivi significa, forse, semplificare il discorso, individuando pochi assi di progressione lungo i quali corrono già oggi pratiche innovative e che contraddistinguono da sempre il distretto in quanto tale, ovvero la comunità di soggetti che lo compone, e non la singola azienda.

Tutto ciò che è accaduto dopo la prima ondata di crisi nel 2008 sembra indicare che i temi dello sviluppo e le prospettive di cambiamento si incardinano su quattro diverse strategie:

- l'efficientamento dell'organizzazione aziendale attraverso l'innalzamento delle competenze interne, la ridefinizione delle strategie di interrelazione con i segmenti a monte e a

valle dell'azienda, il miglioramento del processo produttivo attraverso percorsi di innovazione radicale o incrementale;

- l'internazionalizzazione sempre più spinta e il riposizionamento sui mercati esteri, anche attraverso politiche distributive con una forte carica innovativa o investimenti diretti finalizzati in primis al contenimento dei costi di produzione e, in subordine, a presidiare in modo veloce e diretto mercati lontani o emergenti;

- l'allungamento e l'ibridazione delle filiere che attraversano o che partono dai distretti produttivi. È indubbio che negli ultimi anni i cluster più efficienti si sono incardinati in filiere di produzione lunghe, andando oltre il concetto di prossimità di distretto, ovvero andando oltre la pratica della gestione delle funzioni strategiche tutte dall'interno. Il futuro del distretto non appare più determinato in modo esclusivo dal rafforzamento della sua specificità interna, dell'essere un unicum omogeneo di competenze e di modalità del fare impresa, bensì dal suo diventare filiera di territorio e incrocio di filiere diverse;

- la partecipazione a reti intelligenti, ovvero a reti che favoriscano la circolazione e la condivisione di conoscenze e di pratiche non solo legate all'innovazione di processo o di prodotto, ma soprattutto utili a rendere più efficienti alcuni processi o ad attivare nuove strategie di mercato. Molte delle analisi condotte sul campo negli ultimi anni sembrano confermare una sorta di upgrading delle reti collaborative che, da semplice strumento di scambio di informazioni, sono spesso diventate reti di progettazione di sistemi di acquisto di materie prime, di sistemi di ricerca e test di prodotto, di creazione e promozione di marchi comuni. Al di là di ogni aspettativa sembra, inoltre, intensificarsi il legame tra distretto e strutture della ricerca, in primis l'Università, il che ridefinisce ulteriormente i contorni di un fenomeno che appare oggi tutto in divenire come quello dei network.

L'implementazione di una simile policy può essere messa in campo di un complesso di azioni trasversali. La prima fondamentale è, come abbiamo detto, il necessario miglioramento del contesto: i vantaggi competitivi di un sistema economico dipendono in buona parte da un contesto positivo e ricettivo delle domande ed aspettative delle imprese, per cui bisogna

completare e qualificare le infrastrutture a valenza produttiva e intervenire sia sulla qualità dei servizi pubblici sia sulle *reti materiali ed immateriali* a diretto supporto delle iniziative imprenditoriali.

La creazione e gestione delle reti è un altro elemento alla base del ruolo di Sviluppo Basilicata all'interno del sistema produttivo regionale (e non solo): nello specifico, la gestione di un Sistema di Incubatori d'impresa ne è il paradigma più evidente e questa esperienza – iniziata in tempi molto recenti – sembra avvalorare l'ipotesi secondo cui la tendenza a “fare squadra” e condividere spazi fisici e conoscenze appaga le imprese, soprattutto nei sistemi produttivi dai numeri contenuti come quello lucano.

Una serie di azioni trasversali, che tengano conto dei meccanismi evolutivi dei mercati e delle direttive europee, va necessariamente implementata. Si tratta, ancora una volta, di ruoli e funzioni che Sviluppo Basilicata già svolge e continuerà a svolgere come “braccio operativo” della Regione:

- ricalibratura del sistema incentivante: il nuovo ciclo di programmazione si caratterizzerà per il superamento degli incentivi “generalisti” in favore di quelli ‘orizzontali’ mirati a sostenere gli investimenti produttivi ad elevato contenuto innovativo e nei settori di frontiera, a migliorare le performance ambientali ed energetiche delle imprese esistenti, a favorire l'ispessimento del tessuto imprenditoriale regionale ed il suo radicamento sul territorio, in modo tale da facilitare la formazione ed il consolidamento di filiere e sistemi produttivi locali;
- efficienza nel funzionamento dei mercati: una finalità della prossima programmazione è quella di concorrere a rendere efficiente e trasparente il funzionamento dei mercati, agevolando, in particolare, l'accesso al credito da parte delle imprese;
- internazionalizzazione delle imprese e dei sistemi produttivi ed attrazione degli investimenti: è esplicito obiettivo della programmazione quello di potenziare iniziative già messe in campo in tema di internazionalizzazione delle imprese regionali e dei sistemi produttivi locali e di implementare una politica di respiro regionale in materia di attrazione



di investimenti produttivi dall'esterno, fortemente connotata sotto il profilo sia settoriale (automotive, bioedilizia, biotecnologie, energia, industrie creative, ecc.) che territoriale (agglomerati industriali preesistenti, bacini idrominerari, sistemi urbani, ecc.).

Le imprese svolgono un ruolo necessario e positivo per coniugare crescita economica e protezione dell'ambiente e per porre fine al conflitto tra ambiente e crescita industriale. Ciò richiede studio e applicazioni di processi e metodi che permettano alle imprese di affrontare le sfide in campo ambientale e di utilizzarle per avere maggiore vantaggio competitivo facendo dell'ambiente un'opportunità.

Solo guardando all'area industriale come un "sistema" è possibile proporre strategie, metodi e strumenti efficaci per la tutela ambientale e la sicurezza della popolazione, in grado di rispondere alle esigenze di tutti gli attori del contesto territoriale.

Le aggregazioni industriali rappresentano un considerevole vantaggio rispetto alle imprese individuali, in quanto possono usufruire di servizi ambientali comuni con risparmi in termini di costi e di gestione. La presenza di un'area industriale in un territorio genera modifiche agli elementi che compongono il sistema ambientale, il sistema economico ed il sistema sociale. I tre sistemi sono spesso interdipendenti e le modifiche che subiscono possono essere negative su un sistema e positive su un altro e manifestare sullo stesso sistema effetti diversi nel tempo.

### 3.1 L'ipotesi Val d'Agri: motivazioni di natura economica e mediatica

Tra le possibili localizzazioni del distretto energetico, il PIEAR fa specifico riferimento alla Val d'Agri: era l'ipotesi più avvalorata all'epoca della redazione del piano (2009), grazie alla disponibilità di risorse garantite dalle attività estrattive e lo è tutt'ora, alla luce di alcune evoluzioni avvenute negli ultimi anni, tra cui l'istituzione del Parco Nazionale, il lancio dell'Incubatore d'impresa dedicato alle green-economy, e alla sempre crescente attività sul territorio di compagnie e fondazioni di rilievo internazionale (Eni, FEEM, ecc.).

La Val d'Agri costituisce un'area importantissima per la regione sia dal punto di vista naturalistico e culturale, che dal punto di vista economico. Si tratta, infatti, di una zona estremamente particolare, nella quale convive un'annosa dicotomia tra lo sviluppo economico legato al petrolio e lo sviluppo legato alla valorizzazione delle risorse naturalistiche.

*La val d'Agri*



Si comprende, quindi, l'impatto mediatico che può avere la realizzazione di un distretto dedicato all'energia in una zona come questa, caratterizzata da incredibili risorse naturalistiche e al contempo interessata da estrazioni petrolifere, non sempre viste di buon occhio dalle comunità locali.

### *PETROLIO E NATURA*

LA Val d'agri è un'area ricchissima di acqua, di tipicità eno-gastronomiche e dalla natura splendida, meta di turismo culturale-naturalistico per la bellezza e ricchezza dei luoghi, lo dimostra la recente istituzione del *Parco Nazionale della Val d'Agri e Lagonegrese* (2007).

Il Parco ha un'estensione di 68.996 ettari lungo l'Appennino lucano, sul territorio di 29 comuni della Basilicata e 9 comunità montane. Il territorio del parco si suddivide in tre zone, secondo quanto indicato dal D.P.R. 8-12-2007 (art.1, comma 5, allegato A):

- zona 1: di elevato interesse naturalistico e paesaggistico con inesistente o limitato grado di antropizzazione;
- zona 2: di rilevante interesse naturalistico, paesaggistico e culturale con limitato grado di antropizzazione;
- zona 3: di rilevante valore paesaggistico, storico e culturale con elevato grado di antropizzazione.

Il suo perimetro si staglia su una larga parte dell'Appennino Lucano, la sua posizione geografica ne fa un perfetto corridoio ambientale tra le due grandi riserve naturali del Parco Nazionale del Pollino e del Parco Nazionale del Cilento e Vallo di Diano, al centro del sistema regionale delle aree protette.

Il delicato equilibrio ambientale e paesaggistico di questa zona impongono molta attenzione al fine di validare la coerenza fra un sito a forte connotazione naturalistica e la presenza di attività industriali con elevato impatto ambientale.

Nella prima metà del Novecento sono stati scoperti in queste zone dei giacimenti petroliferi, ma solo negli anni ottanta è iniziato lo sfruttamento vero e proprio. Ad oggi il petrolio della Val d'Agri fornisce oltre il 10% del fabbisogno nazionale, essendo il giacimento petrolifero su terraferma più grande d'Europa. Questa cifra è destinata ad aumentare, visti i progetti e i lavori in corso di espansione dei pozzi, ancora non del tutto sfruttati. Nell'ultimo decennio sono stati scoperti ulteriori giacimenti petroliferi tanto da supporre l'ipotesi secondo cui nella valle ci sia il più grande giacimento d'Europa.

### *Uno dei pozzi*



Complessivamente i giacimenti della Val d'Agri e di Tempa Rossa (che si trova poco più a nord) rappresentano un serbatoio di risorse energetiche di riserve certe pari a circa 700 milioni di barili di olio equivalente e quasi 2,5 miliardi di barili di olio in posto. Questi giacimenti ricoprono una importanza strategica sia per l'Italia sia per la stessa Regione Basilicata, che dallo sfruttamento

delle risorse petrolifere ha ottenuto e otterrà un ingente quantitativo di risorse economiche da destinare al proprio sviluppo.

#### *PROGRAMMA OPERATIVO VAL D'AGRI, MELANDRO, SAURO, CAMASTRA*

Il Programma Operativo Val d'Agri, Melandro, Sauro, Camastra è lo strumento specifico a supporto dello sviluppo locale, attraverso il quale la Regione Basilicata re-investe nel territorio una quota parte delle risorse economiche che l'Eni paga per lo sfruttamento dei pozzi petroliferi.

Il Programma riguarda 30 comuni del territorio lucano per una superficie di 1.922 kmq, una densità abitativa di 34,02 ab/kmq, ed una popolazione di 65.397 abitanti (2010).

Il Programma Operativo, concepito e strutturato in coerenza con i principi e i modelli della programmazione comunitaria, mira al miglioramento delle condizioni di contesto e di vivibilità, nonché all'ampliamento e al miglioramento dell'offerta di beni e servizi per la collettività.

Gli investimenti programmati ed attuati riguardano una pluralità di settori e sono basati sul protagonismo degli attori pubblici e privati del territorio. Il Programma mira ad una crescita socioeconomica sostenibile, perseguibile mediante il potenziamento e la messa in rete delle opportunità locali e la concertazione programmatoria ed attuativa. Nel 2010 il Programma Operativo Val d'Agri ha avviato una seconda fase di programmazione che se da una parte punta al completamento dei progetti messi in atto nella prima fase del Programma, dall'altra alla sistematizzazione e al consolidamento della programmazione in atto su azioni a valenza comprensoriale.

Nel complesso, Il Programma Operativo ha i seguenti macro-obiettivi::

- la salvaguardia ed il miglioramento del contesto di vivibilità ambientale, attraverso la tutela e la valorizzazione degli equilibri ambientali, dell'architettura paesaggistica e dei centri urbani;

- il potenziamento della dotazione di infrastrutture essenziali per il comprensorio;
- il miglioramento delle dotazioni di servizio per l'elevazione della qualità della vita, l'aumento delle condizioni e delle occasioni di occupabilità durevole e sostenibile attraverso il sostegno alle attività produttive in coerenza con l'avvio del Parco Nazionale della Val d'Agri.

Il perseguimento degli obiettivi legati al potenziamento e alla riqualificazione delle attività produttive è collegato alla emanazione di diversi bandi per la concessione di agevolazioni per le imprese. Sono di recente lancio i seguenti avvisi, entrambi gestiti da Sviluppo Basilicata:

- *Avviso Pubblico Concessione di agevolazioni per la delocalizzazione, ammodernamento e riqualificazione delle pmi esistenti*, diretto a sostenere finanziariamente investimenti nel territorio dei Comuni interessati dal Programma Operativo Val D'Agri-Melandro-Sauro-Camastra da parte di PMI al fine di promuovere lo sviluppo competitivo e di valorizzare la produzione di beni e di servizi.
- *Avviso Pubblico Concessione di agevolazioni per la creazione di attività imprenditoriali*, diretto a sostenere finanziariamente i programmi di investimento tesi alla creazione di nuove microimprese nei comuni interessati dal PO Val D'Agri al fine di promuoverne i fattori di contesto, rafforzarne lo sviluppo competitivo e la valorizzazione della produzione di Beni e di Servizi.

Si capisce bene come, per tutti questi motivi, unitamente alla presenza di un Incubatore d'Impresa dedicato alla Green Economy, la scelta della Val d'Agri sia particolarmente calzante.

### 3.2 Una proposta e i possibili scenari evolutivi

Una modalità di sviluppo delle sinergie tra tutte le attività citate è, a nostro avviso, e coerentemente con gli obiettivi del Progetto Factor 20, quella dei progetti di dimostrazione: questa strategia consiste nello sviluppo di soluzioni ottimali per specifiche esigenze, nella realizzazione di dimostratori pilota ad alta visibilità ed infine nell'azione di spinta nel mercato delle soluzioni sviluppate.

Come già accennato in precedenza, l'incubatore d'Impresa Alta Val d'Agri, che si trova nel "cuore" dell'area industriale di Viggiano nei pressi del Centro Olii, rappresenta una nuova opportunità di sviluppo e di crescita per questa parte di territorio, già importante sul piano economico, produttivo e della ricerca, in particolare nel settore delle energie. Un territorio in cui più che mai si impone la necessità di "indirizzare" le scelte industriali verso un modello di sviluppo sostenibile.

Il Consorzio di Sviluppo Industriale della Provincia di Potenza ha fattivamente collaborato alla realizzazione del progetto, mettendo a disposizione i suoi spazi. Questo non solo in considerazione delle possibili ricadute occupazionali che ma anche condividendo l'opportunità offerta di "diversificazione" di settore e supporto alle attività di impresa.

È necessario, perciò, incoraggiare possibili nuovi percorsi in grado di valorizzare le potenzialità di giovani imprenditori e di accrescere lo sviluppo e la competitività delle aziende già operanti e progetti che, come questo, sono il frutto della sintesi, del dialogo e della capacità di fare "rete" dei diversi soggetti attivi sul territorio (Regione Basilicata, Sviluppo Basilicata, Consorzi industriali, Università, ecc.).

A tal proposito il Progetto Factor 20 ha offerto una importante occasione di riflessione e di approfondimento, anche in vista della implementazione delle azioni dimostrative.

Riportiamo ancora una volta il testo del PIEAR, del quale non bisogna mai perdere di vista finalità e indirizzi, e in particolare il punto che riguarda la realizzazione del distretto energetico:

- *la realizzazione di un parco energetico (denominato Valle dell'Energia) finalizzato ad evidenziare le più avanzate tecnologie nel settore delle fonti energetiche rinnovabili e dell'efficienza energetica (anche con la realizzazione di un edificio dimostrativo ad emissioni zero ed energeticamente autosufficiente).*

Sulla scorta delle analisi condotte nel presente documento e nello studio allegato abbiamo immaginato di sfruttare le potenzialità e la disponibilità di uno spazio come quello dell'Incubatore per avviare una vera e propria azione dimostrativa, dalla valenza formativa, divulgativa, informativa.

In breve, l'idea è quella di realizzare una sorta di cantiere/laboratorio dimostrativo dedicato alla bio-edilizia, che metta a disposizione delle imprese della filiera delle costruzioni materiali innovativi, che fornisca un continuo aggiornamento su novità di prodotto e di processo, un laboratorio di prototipizzazione rapida in cui verificare immediatamente la validità di nuove idee (sulla scorta dei *fablab*, che si stanno notevolmente diffondendo in questi anni).

*Uno dei laboratori produttivi all'interno dell'Incubatore*





Un ambiente, insomma, in grado di fornire un plus valore, in cui realizzare attività di aggiornamento e formazione rivolte non solo agli addetti ai lavori, ma anche ai rappresentanti degli enti locali: trattandosi di un progetto pilota dovrebbe essere in grado di guidare altre aziende a convertirsi alla BIO-edilizia, innescare meccanismi virtuosi anche al livello decisionale.

Per ogni progetto possono essere costruiti dei pacchetti integrati che identificano non soltanto le soluzioni tecnologiche ma anche quelle finanziarie che possano mettere in grado team di aziende sinergiche di offrire sul mercato l'intero pacchetto integrato. In parallelo, una attività di *technology push* mira ad avviare un indotto ed un volano per garantire la replicazione in toto o in parte della esperienza attraverso una serie di direzioni, quali lo sviluppo di standard e linee guida; le azioni di trasferimento tecnologico attraverso iniziative di partnership e spin-off; attività di formazione per la produzione delle figure professionali necessarie alla replica della esperienza; azione di diffusione e sensibilizzazione verso la specifica filiera; comunicazione al cittadino ed educazione verso un sistema efficiente possibile fondato sulla maggiore credibilità che un esempio reale può avere ed evocare; sostenere l'accettabilità sociale o meglio la desiderabilità sociale dell'insediamento.

L'impatto mediatico di una operazione come questa, sotto l'egida del programma LIFE+ e del Progetto Factor20 è, a nostro parere, tutt'altro che trascurabile.

E' necessario recuperare regole di convivenza con le risorse a nostra disposizione, introdurre nuovi saperi e nuove regole, alla luce di nuove tecnologie e materiali, della possibilità di scambiare ed incrociare know-how ed esperienze con tutto il pianeta.

Le comunità locali devono partecipare al processo di rinnovamento rivedendo e reimparando a gestire le risorse del territorio ed i cicli produttivi. L'abitare stesso va rinnovato non solo nei materiali e nelle tecniche, non solo recuperando l'esistente e rendendolo più efficiente ma partecipando attivamente al processo costruttivo.

Stiamo ragionando per articolare una serie di incontri che abbiano l'obiettivo di formare/informare/avviare progetti/costruire scenari, realizzare questa sorta di cantiere didattico

che fornisca un modello formativo di *learn by doing*, dia rilievo pratico al fatto che esista un incubatore specifico, da cui è possibile partire per costruire, attivare laboratori locali, fare rete, iniziare collaborazioni.

Immaginiamo le ricadute in ambito industriale, in quanto prevediamo di poter dare impulso alla nascita ed allo sviluppo di attività imprenditoriali e produttive legate allo sviluppo di competenze nella gestione delle filiere energetiche e degli impianti di produzione, alla produzione di componenti e sistemi ed alla progettazione di tecnologie e prodotti ad alto contenuto tecnologico.

## 4. Conclusioni

Alla luce di quanto detto finora si può affermare che la realizzazione di un distretto energetico debba prevedere la creazione di un disegno e di una pianificazione dei diversi livelli concorrenti al suo insediamento, primi fra tutti:

- una pianificazione, che preveda una infrastrutturazione sostenibile e regole insediative e costruttive che da una parte recepiscano quanto di più avanzato esiste in campo eco-industriale e dall'altra forniscano esempi chiari ed efficaci, facilmente applicabili;
- una gestione unitaria delle infrastrutture e dei servizi e di ciò che rappresenta la forma collettiva delle imprese e che permette il corretto insediamento ed integrazione delle attività.

Il corretto funzionamento del sistema infatti è il frutto della possibilità di simbiosi delle attività insediate: tramite la simbiosi industriale si possono scambiare una importante quantità di risorse, come i flussi fisici, energia, acqua, scarti/recuperi/ricicli, trasporti, ma anche altro, come l'informazione, la formazione, le funzioni regolatorie, la vendita.

Ovvio che anche le infrastrutture, i sistemi tecnologici e i servizi comuni, dovranno essere tarati sui reali fabbisogni delle aziende servite, sulle caratteristiche del territorio circostante e sulle criticità ambientali esistenti nell'area, tali da garantire sensibili vantaggi ambientali ed economici, rispetto alla dotazione di infrastrutture e servizi propri di ogni singola impresa. In ogni caso, dal lavoro comune la comunità delle imprese riceve un beneficio collettivo che è maggiore della somma dei benefici che ogni compagnia avrebbe realizzato ottimizzando esclusivamente le proprie performance. Attraverso la cooperazione e la collaborazione questa comunità di imprese diventa un "ecosistema industriale".

La condivisione delle scelte con le parti interessate presenti nel Sistema Locale che consente di affrontare le criticità presenti con l'accettazione e la sinergia di tutti i responsabili individuati (pubblici e privati). In particolare è destinata a fallire l'organizzazione strutturata

secondo una visione top-down, che non prevede la condivisione/concertazione con le imprese che compongono il parco industriale, e in cui le misure volte al raggiungimento della sostenibilità sono stabilite univocamente dagli organi di governo. Un processo bottom-up o condiviso può evitare la mancanza di supporto da parte dei soggetti che effettivamente dovranno realizzare il distretto. È quindi importante offrire a tutti gli stakeholders la possibilità di essere coinvolti nel processo, in modo tale da evitare l'emergere di problemi o contrasti futuri.

Un distretto energetico –anche attraverso l'Incubatore d'Impresa- offrirebbe l'importante occasione di riorganizzare e razionalizzare le attività già presenti nell'area industriale di Viggiano, anche in considerazione dei caratteri ambientali e paesistici del contesto, trovare una coerenza tra le attività già in essere, Centro oli dell'ENI, e parco della Val d'Agri.

Il presupposto è che l'appartenenza ad una determinata area può infatti costituire "valore aggiunto" per le attività insediate e per questo la riconoscibilità "ambientale" deve poter far cogliere come opportunità l'identità di un luogo, e come tale, specifica e apprezzabile, sia per l'imprenditore esterno, sia per la comunità insediata.

Pertanto, la possibilità di coniugare il rispetto delle vocazioni territoriali insieme allo sviluppo di nuove economie, che proprio da questi valori potrebbero trarre vantaggi, diventa obiettivo strategico della pianificazione prima e della attuazione poi.

Questo è quanto emerge dallo studio di fattibilità condotto da *Cresme Consulting*, al quale rinviamo per l'approfondimento.

## 5. Allegato Relazione di analisi – a cura di *Cresme Consulting*